

Protokół Nr 4/2016
wspólnego posiedzenia Komisji Zdrowia i Uzdrawisk
oraz Komisji Budżetowej
Rady Powiatu Nowosądeckiego
w dniu 30 czerwca 2016 roku

Realizowany porządek posiedzenia:

1. Otwarcie posiedzenia i przyjęcie porządku posiedzenia.
2. Analiza wniosku Komisji Budżetowej oraz Komisji Zdrowia i Uzdrawisk w sprawie połączenia Szpitala im. J. Dietla w Krynicy-Zdroju z Sądeckim Pogotowiem Ratunkowym w Nowym Sączu.
3. Sprawy bieżące i wolne wnioski.
4. Zamknięcie posiedzenia.

Ad. 1.

Przewodniczący Komisji Budżetowej RPN Marek Kwiatkowski otworzył wspólne posiedzenie i przywitał wszystkich przybyłych.

W posiedzeniu uczestniczyli Członkowie obu Komisji oraz zaproszeni goście:

Marek PŁAWIAK	- Starosta Nowosądecki;
Antoni KOSZYK	- Wicestarosta Nowosądecki;
Małgorzata BOCHENEK	- Skarbnik Powiatu Nowosądeckiego;
Dorota DOBROWOLSKA	- Kierownik Zespołu Zdrowia i Spraw Obywatelskich;
Sławomir KMAK	- Dyrektor SPZOZ Szpitala im. J.Dietla w Krynicy-Zdroju;
Józef ZYGMUNT	- Dyrektor SPZOZ – Sądeckiego Pogotowia Ratunkowego w Nowym Sączu;

Lista obecności stanowi załącznik do niniejszego Protokołu.

Przewodniczący Komisji Budżetowej RPN Marek Kwiatkowski przedstawił porządek posiedzenia i poddał go pod głosowanie.

Porządek posiedzenia został przyjęty jednogłośnie.

Ad 2

Członkowie Komisji Zdrowia i Uzdrawisk oraz Komisji Budżetowej Rady Powiatu Nowosądeckiego przystąpili do analizy wniosku Komisji Budżetowej oraz Komisji Zdrowia i Uzdrawisk w sprawie połączenia Szpitala im. J. Dietla w Krynicy-Zdroju z Sądeckim Pogotowiem Ratunkowym w Nowym Sączu.

Na wstępie **Wicestarosta Nowosądecki Antoni Koszyk** poinformował, iż Członkowie Komisji zostaną zapoznani z 2 prezentacjami, które zostały opracowane przez niego oraz:

Skarbnika Powiatu Nowosądeckiego,
Główną Księgową Szpitala w Krynicy-Zdroju,
Główną Księgową Pogotowia w Nowym Sączu.

Pierwszą prezentację przedstawiła **Skarbnik Powiatu Małgorzata Bochenek** dot. aspektów ekonomicznych wynikających z połączenia Szpitala im. J. Dietla w Krynicy-Zdroju z Sądeckim Pogotowiem Ratunkowym w Nowym Sączu.

Zostały omówione wskaźniki płynności finansowej, wskaźniki rentowności, wskaźniki rotacji oraz wskaźniki zadłużenia.

Następnie **Wicestarosta Nowosądecki Antoni Koszyk** również w formie prezentacji multimedialnej przystąpił do szczegółowego omawiania wniosku dot. połączenia jednostek. Zostały przedstawione oraz poruszone kwestie dot.:

- zasad finansowania pogotowia,
- składy Zespołów Ratownictwa Medycznego;
- tworzenia nowych podstacji lub ich przenoszenia w inne miejsca;
- dzierżaw i wynajmów pomieszczeń,
- przychodów i kosztów Diagnostyki za lata 2013-2015;
- transportu medycznego w pogotowiu;
- zestawienie zatrudnienia stan na dzień 31.03.2016 r.;
- zatrudnienie w administracji;
- obsługa w pogotowiu utrzymanie gotowości;
- porównano zatrudnienie w pogotowiu i szpitalu;
- zatrudnienie w szpitalu w Krynicy w latach 2013-2015 (w tym zatrudnienie z podziałem na działy);
- rozliczenia środków amortyzacji w pogotowiu
- dodatkowe koszty do poniesienia związane z ponownym utworzeniem dyspozytorni w Nowym Sączu;
- podstawowe informacje o szpitalu;
- zasady finansowania szpitala;
- przychody szpitala ze sprzedaży w latach 2013-2015;
- wynik finansowy netto szpitala za lata 2013-2015;
- niezapłacone szpitalowi nadwykonania za lata 2009-2014;

- niezapłacone nadwykonania za lata 2009-2014;
- uzyskane przychody szpitala z tytułu wpłat PFRON;
- wpłaty pogotowia na PFRON;
- oszczędności wynikające z ewentualnego połączenia jednostek;
- analiza SWOT związana z połączeniem Szpitala Im. Dr J. Dietla W Krynicy-Zdroju Z Sądeckim Pogotowiem Ratunkowym;

Po skończeniu prezentacji Wicestarosta Nowosądecki Antoni Koszyk poinformował, iż po przeanalizowaniu wniosku nasuwają się następujące wnioski końcowe:

1. W pierwszej kolejności należy dołożyć wszelkich starań, żeby przywrócić dyspozytornię Pogotowia do Nowego Sącza.
2. Należy rozwiązać umowę z podwykonawcą z Nowego Targu równocześnie podpisując kontrakt bezpośrednio z Wojewodą.
3. W Pogotowiu należy dokonać zmian w zatrudnieniu ograniczając koszty, a uzyskane z tego dochody przeznaczyć na zakup sprzętu.
4. W Pogotowiu należy tak prowadzić politykę kadrową, żeby nie odprowadzać środków finansowych na PFRON.
5. Należy zobowiązać obydwu dyrektorów jednostek, aby zmniejszyć koszty związane z transportem medycznym i sanitarnym dla Szpitala.
6. Zobowiązać dyrektora Szpitala do wprowadzenia takich rozwiązań, aby Szpital nie ponosił kosztów za niewypłacone nadwykonania.
7. Należy zobowiązać zarówno dyrektora Pogotowia, jak i Szpitala do wypracowania większych dochodów nie związanych z kontraktowaniem.

Sporządzona analiza jest bardzo obszerna. Nie opiera się ona tylko na wskaźnikach ekonomicznych, ale dotyka spraw społecznych, zatrudnienia, ograniczenia kosztów w obydwu jednostkach oraz sposobu zarządzania przez dyrektorów. Wyliczone oszczędności z ekonomicznego punktu widzenia zamykają się kwotą około 480 000 zł, dlatego na dzień dzisiejszy, jak podkreślił Wicestarosta nie należy podejmować procedury związanej z połączeniem tych jednostek.

Następnie Członkowie komisji zaczęli wypowiadać się w w/w temacie.

Jako pierwszy głos zabrał **Przewodniczący Komisji Budżetowej Marek Kwiatkowski**. Podziękował za szczegółowe dokonanie analizy, które pozwala na przejrzystą ocenę sytuacji finansowej w obu firmach. W dalsze części Pan Marek Kwiatkowski zwraca uwagę na zatrudnienia w obsłudze w pogotowiu – twierdzi, że można byłoby rozważyć ich ewentualne ograniczenie. Jest przekonany, że przywrócenie dyspozytorni Pogotowia do Nowego Sącza będzie bardziej rentowne dla jednostki. Niemniej jednak w odczuciu radnego sytuacja Szpitala w Krynicy Zdroju jest bardzo trudna.

Radny Powiatu Antoni Poręba również podziękował za przygotowanie szczegółowej analizy, która wskazuje na możliwość oszczędności w dwóch omawianych zakładach. Radny sugeruje, aby dokonać podobnej analizy etatów administracji poszczególnych wydziałów w Starostwie Powiatowym w Nowym Sączu. Pan Antoni Poręba

podsumowując uważa, iż atuty połączenia placówek z perspektywą dyspozytorni są nieuzasadnione.

W dalszej części głos zabrał **Dyrektor SPZOZ – Sądeckiego Pogotowia Ratunkowego w Nowym Sączu Józef Zygmunt**. Poinformował, iż zatrudnienie obejmuje mechaników i zespół techniczny, a dyżury są 24-godzinne. Łącznie w administracji pracuje 10 osób. Zamiana obsługi technicznej na serwisowanie to zwiększenie kosztów przynajmniej 5-krotne. Pogotowie obejmuje 8 podstacji z całego Powiatu Nowosądeckiego. Pan Józef Zygmunt podkreślił, iż naturalną rzeczą jest ograniczenie zatrudnienia. W trakcie okresu, gdzie objął funkcję dyrektora zakres usług zwiększył się o 100 %, a liczba osób obsługujących te zadania jest taka sama. W perspektywie 2 lub 3 lat kilku pracowników odchodzi na emerytury, a na ich miejsce nie będą przyjmowane nowe osoby. W związku z powyższym w naturalny sposób zatrudnienie spadnie.

Swoje zadowolenie z przeprowadzonej analizy wyraziła Radna Powiatu Joanna Stawiarska. Radna chciałaby, aby dyrektorzy jednostek mieli świadomość, że działają dla dobra mieszkańców jednego powiatu. Pani Joanna Stawiarska podkreśliła, iż nie wie jak wykorzystać nadpłynność finansową pogotowia. Uważa, że jednostka w pewnych sytuacjach mogłaby wspierać szpital, a niekoniecznie się z nim łączyć. Następnie radna zaakcentowała, iż bardzo negatywnie wypada zatrudnienie w pogotowiu na tle szpitala, ponieważ obie jednostki działają 24-godzinnie. Dodatkowo analiza potwierdza, że szpital prawie nie ma kapitału własnego. Ponadto pojawia się nowa możliwość, by móc negocjować z gminami. Będzie możliwość kupowania przez samorzady dodatkowych świadczeń medycznych. Jeśli chodzi o stanowisko Radnej Powiatu Joanny Stawiarskiej to opowiada się za inwencją ekonomiczną, prawniczą, ale osób zewnętrznych.

Starosta Nowosądecki Marek Pławiak podziękował całemu zespołowi za przygotowanie analizy.

Radny Powiatu Roman Potoniec zapytał czy byłoby możliwe ograniczenie zespołów ratowniczych do dwóch funkcjonariuszy?

Dyrektor SPZOZ – Sądeckiego Pogotowia Ratunkowego w Nowym Sączu Józef Zygmunt poinformował, iż w sytuacjach, kiedy ratuje się ludzkie życie nie jest możliwe ograniczenie personelu ratowników. Pan Józef Zygmunt odniósł się również do nadpłynności w pogotowiu. Uważa, że oszczędza się po to, by w razie gwałtownej awarii, losowych wydarzeń posiadać gotówkę.

Radny Powiatu Zenon Szewczyk opowiada się za wnioskiem dotyczącym współpracy obu jednostek. Co do kadrowych problemów, radny uważa, że czas pewne rzeczy rozwiąże.

Pozostali Radni Powiatu, którzy brali udział w obradach komisji podobnie jak przedmówcy stwierdzili, że nie należy podejmować procedury związanej z połączeniem jednostek.

Ad. 3/4

Przewodniczący Komisji Budżetowej RPN Marek Kwiatkowski podziękował zebranych za przybycie i zamknął posiedzenie.

Przewodniczący
Komisji Budżetowej RPN

Marek Kwiatkowski

Protokołowała: Anna Hardy-Repetowska